

## **Schule Küsnacht: Start zur Reorganisation**

### **Analyse beginnt mit einer Umfrage bei Angehörigen der Schule**

**Der Startschuss für die Neuorientierung unserer Schule ist gefallen – mit einer repräsentativen Umfrage bei rund 100 Personen verschiedener Funktionsgruppen. Diese Erhebung soll Stärken und Schwächen der Schulorganisation aufzeigen. Die umfassende Bestandesaufnahme bildet die Entscheidungsgrundlage für allfällige neue organisatorische und rechtliche Massnahmen. Die Ziele der Reorganisation: Strategische und operative Führung besser trennen, Kompetenzen klarer regeln, Abläufe verkürzen und damit die Belastung für alle an der Schule Tätigen reduzieren.**

Die Schul- und Gemeindeberatung altravista gmbh in Schwerzenbach, welche das Projekt begleitet, hat vergleichbare Vorhaben bereits mehrfach und erfolgreich umgesetzt und uns ein überzeugendes Konzept vorgelegt. Die Beratungsfirma hat auch den Fragebogen entwickelt, der an verschiedene Funktionsgruppen verschickt wurde – an die Mitglieder der Schulpflege, an Schulleiterinnen und Schulleiter, Lehrpersonen, Konventvorstände, an die Präsidien der Elternräte, Mitarbeitende der Verwaltung, an Mitarbeitende der familienergänzenden Betreuung und Hauswarte. Die Schulbehörde wird aufgefordert, zusätzlich noch den Zeitaufwand für ihre Tätigkeit anzugeben.

Die Teilnehmer – rund 50 Prozent aller Schulbeteiligten – können sich (auf Wunsch anonym) online zu folgenden Themenbereichen äussern: Strategie und Planung, Organisation und Information, Betriebsklima, Motivation, Führung durch die Schulpflege, Öffentlichkeitsarbeit, Bürgernähe, Zusammenarbeit innerhalb der Schule, Finanzen, Personal etc. Die Lehrpersonen und weitere Mitarbeitende wurden nach dem Zufallsprinzip ausgewählt. Der Rücklauf der Fragebogen soll bis zum 30. November erfolgen. Die Daten werden der Schule Küsnacht nicht zugänglich gemacht.

Die Schule befindet sich generell in einer Umbruchphase, laufend werden ihr neue Aufgaben übertragen, z. T. auch durch Vorgaben des Kantons. Der finanzielle Druck nimmt ebenfalls zu. Auch in der Schule Küsnacht sind die Anforderungen und der Zeitaufwand dauernd gestiegen. Deshalb haben Schulpflege, Schulleitung und Konventspräsident im März dieses Jahres beschlossen, mit externer Unterstützung eine gründliche Analyse der Situation vorzunehmen und daraus resultierende Vorschläge gegebenenfalls umzusetzen. In der Steuergruppe Reorganisation sind alle Stufen und Funktionsgruppen vertreten. Ziel ist, auch für die Zukunft eine qualitativ hoch stehende und professionell geführte Schule zu erhalten, damit trotz wachsenden Ansprüchen das Milizsystem beibehalten werden kann. Die strategische und operative Führung ist klar zu trennen, die Abläufe sind zu straffen, so dass die Belastung wesentlich reduziert wird. Die Auswertung der Online-Umfrage erfolgt bis zum 12. Januar 2012. Danach arbeitet die altravista gmbh einen Massnahmenkatalog aus und im März sollen durch die Schulpflege die Rohdaten für eine neue Geschäftsordnung genehmigt werden.

Schule Küsnacht  
Die Schulpräsidentin

Weitere Auskünfte erteilt Danièle Glarner, Schulpräsidentin, Tel. 044/ 914'13'20.